



## INFORME AUTOMOCIÓN

EN UN CONTEXTO INCIERTO, EL SECTOR VASCO DE LA AUTOMOCIÓN ENCARA EL FUTURO TRABAJANDO EN SU TRANSFORMACIÓN Y AVANZANDO EN NUEVOS VEHÍCULOS Y MODELOS DE MOVILIDAD. **PÁGINAS 7-12**

## LA FIRMA

**“Donald Trump: ¿Amenaza para el mundo o para Estados Unidos?”**

Massimo Cermelli, Profesor de Deusto Business School. **PÁG. 13**



## ANUARIO

El Anuario 2024, que se publica junto a este número, muestra la actividad industrial y empresarial acaecida en Euskadi el pasado año, claro reflejo del desarrollo de los principales sectores económicos.



# ESTRATEGIA

[empresarial]

Desde 1993  
Número 709  
1 - 15 de abril de 2025  
[www.estrategia.net](http://www.estrategia.net)

## EUROPA

Euskadi ratifica su apuesta por la innovación, la internacionalización de la I+D+i y la transferencia de conocimiento en Transfiere 2025, el principal foro estratégico para la ciencia y tecnología, que resalta la participación en programas como Horizonte Europa como motor de competitividad. **PÁG. 38**



## ENTREVISTA

**“Lanzaremos nuevas soluciones para la industria impulsadas por IA”**

Maialen Eguino, al frente del fabricante de software ERP, Spyro, desde el pasado mes de octubre, asume el reto de celebrar el 40 aniversario de la compañía, y se marca como objetivo consolidar su presencia en el mercado con nuevas soluciones impulsadas por la inteligencia artificial, mantener su crecimiento y continuar su expansión a Cataluña. **PÁG. 14-15**



## La digitalización y las inversiones impulsan a Mekalerun

PÁGINAS 2-3

> Mekalerun

## ESTILO DE VIDA



**Euskalduna Bilbao cierra un año de récord con el reto de la internacionalización**

Iñigo Iturrate lleva cerca de un año al frente de Euskalduna Bilbao. El palacio de congresos cerró 2024, año de su 25 aniversario, con cifras récord en ingresos y valoración de los asistentes. De cara al futuro, su director general destaca seguir avanzando en la internacionalización. **PÁG. 46-47**

**“Ayudamos a las empresas a que puedan hacer planes de conciliación”**

Nerea Melgosa, consejera de Bienestar, Juventud y Reto Demográfico

PÁGINAS 42-43



> José Mari Martínez

## INVERSIÓN

**Indosuez Wealth Management asesora en gestión patrimonial en Bilbao y Donostia**

El banco de gestión patrimonial global Indosuez Wealth Management, presente en 16 países con cerca de 235.000 millones de euros en activos, ofrece en Euskadi asesoramiento especializado en banca privada a través de sus oficinas de Bilbao y San Sebastián. **PÁG. 31**



## MANUFACTURING

**Gogoa Mobility se prepara para dar un paso adelante en 2025**

Tras 10 años de trayectoria en ingeniería biomédica y desarrollo de exoesqueletos para diferentes sectores, Gogoa Mobility Robots encara un 2025 con positivas perspectivas, año en el que prevé experimentar un “salto significativo”. **PÁG. 4**



## LA FIRMA

**Massimo Cermelli**  
Profesor Deusto Business School

## “Donald Trump: ¿Amenaza para el mundo o para Estados Unidos?”

Si hay una palabra que resume la llegada al poder del nuevo presidente de Estados Unidos, en el actual contexto económico, esta palabra es, incertidumbre. Tras unos años de moderada normalidad, la incertidumbre ha vuelto a empoderarse de la economía y del escenario geopolítico estadounidense y mundial. Las palabras importan menos que los hechos. Así, con estas palabras, empezó el discurso de investidura del actual presidente Trump, que cada día, como un buen empresario que quiere sacar adelante al mercado su empresa, no deja de sorprender con anuncios disruptivos y en ocasiones surrealistas.

Pero el problema de todo esto no está en los anuncios y en la materialización de los mismos, sino en el impacto económico que está generando en la economía mundial y en la interna de los propios americanos. Según diferentes encuestas publicadas a lo largo de estas últimas semanas en los primeros días de su segundo mandato, la opinión pública sobre su desempeño económico se ha convertido rápidamente en su vulnerabilidad potencial más relevante.

Empresas especializadas en encuestar a la población sobre temas económicos y políticos como Gallup, han desvelado que, a principios de febrero, menos personas daban a Trump una calificación positiva en economía que en su desempeño general, y que sus calificaciones económicas eran más bajas que en cualquier otro momento de sus primeros cuatro años.

No solo la percepción, sino que la propia previsión económica apuntan a un claro escenario de “estanflación”, es decir ralentización/recesión económica junta con inflación

elevada, que el propio presidente Trump no ha desmentido en sus declaraciones públicas limitándose a hablar de un periodo de transición necesaria para volver a la normalidad.

En nuestro entorno económico más cercano, Estados Unidos ha anunciado aranceles del 25% sobre el acero y el aluminio importados, lo que afecta directamente a la industria siderúrgica vasca. Este sector exporta anualmente alrededor de 385 millones de euros a EE.UU., representando el 15% del total de exportaciones siderúrgicas de Euskadi. Además, en 2024, las exportaciones de Euskadi a Estados Unidos cayeron a 1.992 millones de euros, un 6,4% del total, frente a los 2.738 millones de 2023. Esta disminución coincide con la amenaza de nuevos aranceles por parte de la administración Trump, generando incertidumbre en sectores clave como el de tubos y perfiles de acero, turborreactores, aceites refinados y biodiésel, según nos ha informado recientemente el Eustat.

En palabras empresariales eso significa menor competitividad, riesgo de sobrecapacidad y búsqueda de mercados alternativos en un entorno de competencia desleal donde China incrementará las exportaciones hacia Europa, al verse limitada hacia Estados Unidos, y en definitiva todo esto podría contribuir a erosionar la rentabilidad y la sostenibilidad de nuestras empresas locales.

El simple hecho que el principal aliado de Europa y de Euskadi se transforme en su principal competidor será por primera vez el reto más grande al que tendremos que enfrentarnos, implementando todas las competencias de negociación comercial y de unión política en el que pro-



bablemente no hemos enfocado nuestra atención en las últimas décadas.

El reto que tiene ahora el mundo y la economía estadounidense es la de esquivar un impacto comercial negativo, de ahí que durante la última reunión monetaria la Reserva Federal haya optado por mantener los tipos de interés parados a la espera de entender el rumbo que llevará la economía americana.

Con Trump, el mundo se enfrenta a una era de profunda inestabilidad e incertidumbre que necesita de gobernanza y de cooperación recíproca. En un escenario donde hay diferentes frentes de guerras abiertos, un cambio climático que avanza silenciosamente, una creciente rivalidad entre grandes potencias por el control de los recursos y avances tecnológicos sin precedentes, la gran respuesta solo será colectiva o no será. Como decía el refrán: si quieres ir rápido ve solo, si quieres llegar lejos ve acompañado. Es tiempo de ir lejos y no nos quedan más opciones que reforzar la colaboración internacional.



## EDITORIAL

## Próxima estación, 2 de abril

No son tiempos fáciles para la industria. De eso, no cabe duda. Su adaptación a la transformación digital y energética le ha supuesto alguna que otra complicación, que Europa intenta paliar. Ahora, en la segunda era Trump, llegan nuevos inconvenientes en forma de aranceles casi diarios a todo tipo de productos, lo que no ha hecho más que dificultar la situación.

La urgencia del momento exige pasar de las palabras a los hechos. Prepararse para utilizar las condiciones que dependen de nosotros y estar atentos para afrontar lo que no se puede controlar. Y las cosas comienzan a moverse. Al Grupo de Defensa de la Industria puesto en marcha por el lehendakari, se le ha sumado la Alianza Financiera Vasca, que ha celebrado ya dos reuniones, y ahora la iniciativa privada también se activa. Kutxabank regresa a la banca industrial con el vehículo de inversión Indar para invertir a largo plazo en empresas consolidadas o en crecimiento, con un compromiso inicial de 500 millones de euros. Parece que la banca vuelve a ser agente activo en la industrialización y, tal como señaló su presi-



dente, la dimensión de las inversiones que se pueden plantear hace que sean obligados los acuerdos con otros inversores.

Estas decisiones son ejemplos de actuaciones necesarias. Así lo han entendido también otras administraciones, como el Gobierno de Navarra, que ha anunciado una Ley Foral de Industria para la reindustrialización y la creación de un fondo de inversión público-privado, con una dotación suficiente para apoyar nuevas inversiones estratégicas de la industria navarra.

Unas iniciativas abiertas a su actualización, toda vez que la situación cambia día a día. La próxima estación, el día 2 de abril, fecha prevista para que entren en vigor los aranceles que afectarían a Europa. O no, porque con el presidente norteamericano nunca se sabe y parece que algunos, inicialmente previstos, se van a suavizar. O al contrario, adelantarlos, como en el caso del 25% a la automoción, lo que impactará directamente en la industria vasca.

### EDITORIA DEL PAÍS VASCO 93, S.A.

**Consejero Delegado - Director**  
Roberto Urkitza

**Redactora Jefa**  
Ainhoa Agirregoikoa

**Redacción**  
Patxi Arostegi  
Imanol Fradua  
Xabier Isasa  
Germán Melero  
Begoña Pena

**Publicidad**  
Ricardo Cereceda  
Iker Aguado

**Suscripciones y Web**  
Izaskun Fidalgo

**Edición**  
Meritxell Esteban

**Administración**  
M<sup>ª</sup> Carmen Vázquez

**Redacción, Administración y Publicidad**  
San Vicente, 8 - 6º Dpto. 7 | Edificio Albia I  
48001-Bilbao | 944 274 446  
estrategia@estrategia.net

**Donostia-San Sebastián**  
Portuetxe Bidea, 51 - 2º Ofi 216 | Edificio ACB  
20018-Donostia | 943 011 160  
donostia@estrategia.net

www.estrategia.net  
**Depósito Legal - BI-184-93**

### EMPRESA ASOCIADA A:



Bilbao  
Metropoli30



GUGGENHEIM BILBAO

