



> MOVILIDAD

## Los proyectos internacionales impulsan a Dair

Con 25 años de trayectoria, Dair es una empresa referente en servicios de ingeniería y consultoría en toda la cadena de valor de las infraestructuras, con una estrategia de crecimiento importante, apoyada en sus proyectos internacionales. La firma vizcaína creada en 1997 trabaja en proyectos de movilidad, transporte, agua, medio ambiente o territorio. Así, está elaborando el Plan de Movilidad de la Grand Départ Pays Basque 2023 del Tour. **[P 18]**

> VITIVINÍCOLA

## Ostatu prepara nuevos vinos parcelarios

Bodegas Ostatu, de Samaniego (Rioja Alavesa), que cerró un año 2022 "con números muy positivos", tiene en cartera un par de proyectos dentro de su gama de vinos parcelarios, adaptados a las nuevas generaciones de consumidores. Mantiene, además, su apuesta por la producción ecológica. **[P 16]**

# Danobatgroup sienta las bases para crecer más allá de 2024



|| Danobatgroup

● El grupo industrial prevé superar los 300 millones de euros de facturación este ejercicio ● Concentrará la actividad en sus polos de Bergara, Elgoibar e Itziar, que crecerán en más de 26.000 m<sup>2</sup> **[P 2-3]**



[ INFORME ]

El fin de los combustibles fósiles pone en un brete al sector del automóvil, necesitado de más tiempo. **P 6-10**



\* LA FIRMA

"Los aprendizajes del pasado y las eternas turbulencias financieras", Massimo Cermelli, profesor de Deusto Business School. **P 11**



“

El sector sociosanitario es estratégico para nuestro grupo”

Asier Vitoria, director general de Gureak. **P 34**

> SOFTWARE

## Grabit lleva la visión artificial al sector del 'retail'

Con un producto en el mercado -una balanza de supermercado que detecta de forma automática los productos que se pesan- y dos más en fase prototipo -una nevera y un detector de robos- Grabit (en la imagen, sus tres socios) confía en incrementar su

negocio en un 100% en 2023 y seguir creciendo, tanto a nivel nacional como con las primeras implantaciones internacionales. La compañía, especializada en soluciones de visión artificial, se apoya en una tecnología contrastada y en un software propio. **[P 23]**



|| Mikel R. Atxa

> AEROESPACIAL

## Satlantis, una multinacional que se ve en Bolsa en 2026

El CEO de Satlantis, Juan Tomás Hernani, afirma que 2023 será el año de la consolidación de la empresa, que avanzará en su expansión internacional, "nos vemos como una multinacional con puntos de atención en todo el planeta", y adelanta que próxi-

mamente anunciarán la adquisición de una empresa en Reino Unido. En 2022 logró unos ingresos de 11,6 millones de euros y el plan que han hecho para 2026 "se nos está quedando un poco corto". Contempla facturar 60 millones y su salida a Bolsa. **[P 4]**



|| Grabit

/inversión Luzaro cerró 2022 con 47,5 millones de euros en créditos formalizados **[P 26]** /mundo global La inversión extranjera en Euskadi se triplicó respecto a 2021 y alcanzó los 5.515 millones **[P 32]**

editorial / la firma



> LA FIRMA **MASSIMO CERPELLI**  
 PROFESOR DE DEUSTO BUSINESS SCHOOL  
 UNIVERSIDAD DE DEUSTO

# Los aprendizajes del pasado y las eternas turbulencias financieras

¿Tendremos una crisis financiera y una recesión económica? Seguramente, durante los próximos años esto ocurrirá, pero no es ahora el momento en que vayan a producirse dichos acontecimientos. Estamos inmersos y lo seguiremos estando, aún más, dentro de una estanflación -es decir, una mezcla de estancamiento económico acompañado de un elevado nivel de inflación-, pero no estamos ante una crisis financiera comparable a la del 2008. La inadecuada gestión del riesgo ante la desmesurada liquidez barata que hemos tenido durante la última década ha podido generar muchos errores de inversión, pero, desde luego en este 2023 no tenemos los activos tóxicos de hace 10 años. Seguramente, algo mal se habrá hecho y se seguirá haciendo, pero la crisis bancaria de las semanas pasadas en Estados Unidos y en Suiza se produce tras un largo proceso de aprendizaje del mundo financiero.

Lo que si viene durante los próximos años es una restricción del crédito tan brusca como la velocidad de alza de los tipos de interés que han tenido los bancos centrales en

marzo en Estados Unidos, y en julio en la Unión Monetaria europea.

Lo que ha sobrado durante una década -es decir, la liquidez-, empezará a escasear durante los próximos meses generando una tensión al alza del coste del dinero que se verá reflejado, especialmente, en el crédito que necesitan las empresas y los hogares.

Por ejemplo, el Euribor, que justo hace un año rondaba todavía los valores negativos, cumple ya un año en terreno positivo y se encuentra en una franja estable que va desde el 3,5% al 4%. Eso implica un mayor coste del dinero a todos los niveles, en pocas palabras, una reducción del crédito y una lenta ralentización de las economías mundiales sin que entren en recesión.

La actual turbulencia financiera ha sido generada por una superficial evaluación de los riesgos teniendo a disposición una abundante cantidad de liquidez y ahí es donde tenemos que poner el foco para evitar, esta vez sí, repetir lo que pasó en anteriores crisis financieras.

La búsqueda de rentabilidades elevadas incrementa los riesgos de inversión e incentiva la creación de instrumentos financieros

de alto riesgo que necesitan una supervisión constante. Aunque lo hayamos aprendido de 2008, sigue siendo una tarea pendiente y continua del sector financiero para no volver a incurrir en los mismos errores.

Un papel importante durante estas semanas ha sido el de los bancos centrales de todo el mundo. Cuando el monstruo de la desconianza se empodera de los mercados financieros es necesario tener referentes que pongan orden y es especialmente importante lanzar un mensaje de coherencia a los inversores, ya que cualquier señal de incertidumbre solo contribuye a sembrar más dudas, pánico y, por ende, mayor volatilidad en los mercados.

La coherencia del mensaje lanzado por los bancos centrales de seguir luchando contra la inflación es importante porque elimina el dilema que podría existir entre la lucha contra el crecimiento exponencial de los precios y la inestabilidad financiera generada por la subida de tipo de interés, y lanza una señal de tranquilidad tanto hacia las empresas y los hogares, como hacia las entidades financieras afectadas por el encarecimiento brusco del coste del dinero desde 2022.

La banca española, en este escenario, está protegida, por sí sola por su solvencia y por el paraguas del Banco Central Europeo. Lo que nos hace prever que, dentro de un escenario sin ningún cisne negro, no tiene que ocurrir nada que pueda afectar a los depositantes y los ahorradores españoles. Cabe todavía esperar que, en época de subida de tipos de interés, de crecimiento de la demanda por las letras del tesoro y de escasez del crédito en las economías mundiales, las entidades bancarias españolas, por fin, se decanten por premiar el ahorro de sus depositantes y por captar los ahorros de los españoles, que lentamente la inflación se está llevando. ■■■

## Directorio

A&M Partners	9
Acicac	6 y 7
Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque	35
Araba Mobility Lab	19
Artium	38
Asongi	20
Asociación de Diseño Vasco EIDE	28
Ayuntamiento de Andoain	22
Ayuntamiento de Bilbao	38 y 39
Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián	22
Azkuna Zentroa	38 y 39
BAIC	24
Baldomero Ventura	8
Banco Santander	27
Basque Trade & Investment	40
BBK	27
BBVA	32
BBVA Allianz Seguros	26
BCAM	12
Beaz	37
Bilbao Metropoli-30	31
Bodegas Ostatu	16
Brittany Ferries	22
CAF	3
CaixaBank	27
CIC energiGUNE	7
Consejo de Relaciones Laborales (CRL)	31
Consorcio de Aguas Bilbao Bizkaia	15
Copreci	5
Corporación Mondragon	8
Dair	18
Danobatgroup	2, 3 y 36
Diputación Foral de Álava	17 y 37
Diputación Foral de Bizkaia	17, 20, 24, 31, 36 y 37
Diputación Foral de Gipuzkoa	15, 31 y 39
Eevam	8
Enedis	5
Ente Vasco de la Energía	7
Euskal Trenbide Sarea (ETS)	19
Euskotren	19
Faes Farma	3
Fazil Neobank	26
Fomento San Sebastián	37
Fundación Vital Fundazioa	35
GAIA	24
Gaiker	12
Garita	8
Gestamp	8
Gobierno Foral de Navarra	10
Gobierno vasco	6, 12, 20, 30, 31, 35 y 26
Grabit	23
Grupompleo	29
Gureak	34
Hibridalab	35
HLB	32
Iberdrola	5, 9 y 14
Idom	21
Ihobe	15
Ikerlan	5
Indexa Capital	26
Informática Industrial	24
Ingeteam	5
ITP Aero	4
Kutxa Fundazioa	39
Labelmarket	24
Lana SCoop	32
Luzaro	26
MEK Group	10
Mercabilbao	16
NAIR Center	24
Naturklima	20
Neiker	17
Nuuk Mobility Solutions	9
Orfeón Donostiarra	38
Ormazabal	5
Parques Tecnológicos de Euskadi	21
PreZero	15
Rinder	8
Robotekin	5
Satlantis	4
Sayma	32
Seinsa	9
Sener	4
SPRI	32
Sprilur	20
Surbisa	22
Tecnalia	12 y 22
Teknia	10
UPV/EHU	36
USA Group	10
Volkswagen	10
ZIUR	25

### > EDITORIAL

## Optimismo industrial

El clima industrial en Euskadi es bueno. Así lo constatan las diferentes asociaciones sectoriales que componen el Observatorio de Coyuntura Industrial. En la última reunión de este foro se ha constatado un ambiente generalizado de optimismo para el próximo semestre. Las perspectivas positivas predominan en todos los parámetros. Y esto demuestra la capacidad de adaptación de las empresas vascas ante un contexto complicado, marcado por la alta inflación, las dificultades con los suministros, el incremento de tipos... Y, todo ello, en un entorno marcado por un alto nivel de incertidumbre. Lo que pusieron encima de la mesas los 16 clústeres industriales evidencia que, a pesar de todos las



dificultades y obstáculos, el tejido empresarial ha sabido responder gracias a la diversificación, la I+D+i, la internacionalización y la responsabilidad. Unas cualidades que se van a ver reforzadas con una importante noticia que hemos conocido recientemente: BBK ha sido capaz de completar, antes del plazo previsto, el fondo de reserva para poder mantener el control de Kutxabank. Apostar por este modelo, más difícil y exigente, garantiza el arraigo del banco y, ahora, facilita a la fundación bancaria realizar una política más intensa de apoyo a las empresas vascas, tomando participaciones, sin dejar de dotar a la Obra Social, su principal objetivo. ◆

Editora del País Vasco 93, S.A.

**Consejero Delegado - Director**  
 Roberto Urkitza

**Directora de Edición**  
 Aintzane Martínez de Luna

**Redacción**  
 Patxi Arostegi / José Ramón Blasco  
 Ruth Gabilondo / Xabier Isasa  
 Begoña Pena / Mikel R. Atxa

**Publicidad**  
 Ricardo Cereceda

**Suscripciones y Web**  
 Izaskun Fidalgo

**Edición**  
 Meritxell Esteban

**Administración**  
 M<sup>ra</sup> Carmen Vázquez  
 Iker Aguado

**Redacción, Administración y Publicidad**  
 c/ San Vicente, 8 - 6<sup>a</sup> / Edificio Albia I  
 48001-Bilbao  
 T.: 944 274 446 estrategia@estrategia.net

**Donostia-San Sebastián**  
 Portuetxe Bidea, 51 - 2<sup>a</sup> Ofi 216 / Edificio ACB  
 20018-Donostia  
 T.: 943 011 160 donostia@estrategia.net

**www.estrategia.net**  
 Depósito Legal - BI-184-93

Editora del País Vasco 93, S.A.  
 es empresa asociada a:

