

La banca de Wall Street exige rebaja de tarifas a los abogados por la IA

MENOS COSTE POR HORA/ Goldman Sachs, Morgan Stanley y Citi planean nuevos acuerdos de pago con los grandes bufetes porque consideran que la tecnología ha agilizado el trabajo rutinario.

K. Wiggins/J. Franklin.F.T.

Los bancos de Wall Street presionan a los grandes bufetes de abogados para que reduzcan sus honorarios, argumentando que el modelo de negocio que ha enriquecido a los mejores abogados durante décadas no es sostenible en la era de la inteligencia artificial (IA).

Morgan Stanley y Citi han comunicado a importantes bufetes de abogados su intención de establecer nuevos acuerdos de pago que les permitan ahorrar dinero.

Goldman Sachs ha preguntado a los bufetes de abogados cuánto les está ahorrando la tecnología y esperan participar de esos beneficios.

La presión de algunos de los mejores clientes de los grandes bufetes de abogados podría contribuir a transformar el modelo financiero que sustenta el sector legal. Gran parte del trabajo, como la investigación, la revisión de documentos, la evaluación de contratos y la búsqueda de pruebas en litigios, ahora se puede realizar mucho más rápido con la IA.

“Si el número de horas que dedican a un asunto se ha reducido gracias a la IA... esperamos que disminuyan de forma significativa los costes por transacción”, dice Adam Meshel, director jurídico de



David Solomon, consejero delegado de Goldman Sachs.



Ted Pick, consejero delegado de Morgan Stanley.



Jane Fraser, consejera delegada de Citi.

Citigroup. El banco había empezado a pedir a los bufetes de abogados que presenten ofertas explicando durante el proceso de licitación cuánto ahorran gracias a la IA. Meshel ve probable un “modelo de trabajo diferente” basado en ese enfoque en el plazo de un año.

Facturas

Según Eric Grossman, asesor jurídico de Morgan Stanley los abogados de alto nivel “han sido remunerados en función de las horas facturables por sus asociados. Su modelo de remuneración es ahora inesta-

ble”. Considera que la capacidad de completar las tareas con mayor rapidez podría “alterar la base de ingresos de las megacorporaciones”.

Grossman afirma que el banco está dispuesto a seguir pagando grandes sumas por el criterio y el talento de los mejores abogados, pero que para finales de este año la mayor parte del trabajo legal externo se licitará mediante procesos competitivos y se pagará con acuerdos alternativos, como honorarios fijos. Cree que eso debería costar menos al banco, y que los bufetes podrían seguir siendo

tan rentables como antes si utilizan la IA para gestionar más asuntos.

Goldman Sachs solicitó a bufetes de abogados información sobre la mayor eficiencia con la que pueden completar sus tareas gracias a la IA. El banco no hizo comentarios.

Los honorarios por hora en los principales bufetes se han disparado en los últimos años, en parte para financiar una guerra por el talento para arrebatar a las estrellas de sus rivales con salarios desorbitados.

Según la firma de tecnología legal Persuit, la tarifa

promedio por hora para los socios en los bufetes más grandes de EEUU es de 798 dólares este año, un 33% más que en 2023. La tarifa para los socios ha aumentado un 29%.

Casi la mitad de los grandes bufetes de abogados afirma que la IA ha afectado a su modelo de precios, según una encuesta. “Es probable que veamos un enfoque más híbrido... [con] tarifas fijas para el trabajo rutinario y facturación por hora para el trabajo más complejo”.

Algunos bufetes de abogados ya han empezado a con-

Morgan Stanley dice que la mayor parte del trabajo legal externo se pagará con acuerdos alternativos

Un encuesta revela que la mitad de los grandes bufetes dice que la IA afecta a su modelo de precios

tratar a menos recién graduados. Según la encuesta de Citi, el 47% registró una menor contratación de becarios de verano —la puerta de entrada a los grandes bufetes— este año que el anterior, y el 49% tendrá una promoción más reducida el próximo verano que este año.

Gretta Rusanow, directora de asesoría del grupo de bufetes de abogados dice que “es probable que veamos un enfoque más híbrido... [con] tarifas fijas para el trabajo rutinario y facturación por hora para el trabajo más complejo”.

La preocupación por los costes legales en un mundo dominado por la IA se ha extendido a otros sectores. Según Steven Croley, asesor jurídico de Ford, el fabricante de automóviles está contratando más abogados internos y gestionando internamente más asuntos legales en aquellos casos en que la IA abarata este proceso, reduciendo así el uso de bufetes externos.

Afirmó que la IA probablemente trastocaría el modelo de negocio de los grandes bufetes de abogados. “No apostaríamos por el modelo económico piramidal [de los bufetes]”, dijo. “Será una conmoción, un cambio radical”.

El crédito a familias sube un 5,2% en julio pese a las dudas sobre los tipos

Matteo Allievi. Madrid

El incierto entorno de tipos de interés no frena, de momento, la demanda de crédito. La financiación concedida a las familias aumentó un 5,2% en julio con respecto al año pasado, hasta los 723.867 millones, según los datos del Banco de España. La cifra marca una ligera ralentización del ritmo de crecimiento frente a la expansión del 5,3% de junio, pero está por encima del 5% por quinto mes consecutivo.

El crédito a las familias incluye la financiación para vivienda, que subió en julio un 4,3% y marcó un creci-

La financiación al consumo aumenta un 12,6% en julio, levemente por debajo del 12,8% de junio

miento interanual del 4,2%.

La financiación al consumo se incrementó en julio un 12,6%, levemente por debajo del 12,8% de junio.

Los analistas se preguntan si la demanda de crédito, que a menudo funciona como un barómetro de la salud de la economía, se mantendrá en esos niveles en la segunda mitad del año y ponen bajo la lu-

pa la política monetaria de Fráncfort.

El mercado da por hecho que el Banco Central Europeo (BCE) anunciará una subida de tipos de 25 puntos básicos la próxima semana, hasta el 2,5%. Pero la gran incógnita es si se mantendrán en ese nivel durante la última parte del año y en 2027 o si será el principio de un endurecimiento que podría perjudicar la actual expansión del crédito.

Ralentización

En la última encuesta de préstamos del BCE, la banca europea anticipaba un endurecimiento de los criterios de

concesión de préstamos a familias en el tercer trimestre, junto a una leve disminución en la demanda de crédito.

Fuentes del sector coinciden en que los préstamos crecerán a un ritmo más moderado en consumo y en hipotecas. Es probable que las familias que tengan menos urgencia esperen a ver la evolución de los tipos. Eso sí, descartan una desaceleración repentina en la demanda, ya que el endeudamiento de las familias españolas es bajo.

“Los datos de ayer reflejan claramente la fortaleza de los últimos meses, pero probablemente no sean un buen in-



Un grupo de amigos delante del escaparate de una tienda.

dicador de la velocidad que veremos a finales de año”, señala Massimo Cermelli, economista de Deusto Business School.

De momento, los bancos españoles no prevén cambios en la demanda general de crédito a corto plazo. Fuentes internas de las entidades re-

cuerdan que incluso cuando en 2023 los tipos llegaron a niveles del 4%, los bancos mantuvieron el crecimiento.

Ahora, las perspectivas de alza apuntan a un endurecimiento más moderado de la política monetaria, reduciendo el riesgo de caídas en la demanda de financiación.