

## ● EMPRESAS SECTOR PÚBLICO

570

**millones de facturación** es lo que registró Ayesa Digital, el triple que en el 2022; cuenta con 11.000 trabajadores

### Rosa Duce

Directora de inversiones en Deutsche Bank España

## Todos con Venezuela



El año se ha iniciado de forma agitada en lo geopolítico.

La captura y posterior traslado del presidente venezolano, Nicolás Maduro, a una prisión de EE.UU. ha puesto a este país, y sobre todo a su petróleo, en el punto de mira de los mercados. No obstante, el efecto hasta ahora ha sido mínimo. La razón, aunque Venezuela posee el 17% de las reservas conocidas de petróleo del mundo, en realidad apenas aportó un 1% en el 2025 al suministro total de esta materia prima clave. El motivo principal, el bloqueo desde EE.UU., y especialmente, la mala situación de sus instalaciones petrolíferas. Pese a que supuestamente las grandes petroleras americanas se encargarán de poner en pleno funcionamiento esta capacidad productiva, no será rápido. Pero la incertidumbre económica y política se mantiene, y con ello, si la situación se enquistaba, habrá un nuevo factor de volatilidad para los inversores.

Unos inversores que, por otra parte, deberían mirar el año con cierto optimismo. El fuerte apoyo fiscal y unos bancos centrales bastante cómodos con una política de tipos de interés bajos deberían permitir una paulatina recuperación de la actividad económica mundial a lo largo del año, alcanzando probablemente su punto máximo en la parte final de año, y posteriormente en el 2027. Más crecimiento implica más beneficios, que podrían crecer a cifras de dos dígitos en la mayoría de las regiones, algo que, a la postre, siempre acaba apoyando a las bolsas.

No obstante, no será un camino de rosas. La situación en Venezuela nos recuerda que, si bien los factores geopolíticos suelen tener un impacto muy limitado en el largo plazo en los mercados, a corto plazo pueden generar volatilidad, y lamentablemente tenemos muchos frentes abiertos. Solo hay que mirar Ucrania, Oriente Medio, las relaciones entre China y Taiwán o, últimamente, las aspiraciones territoriales sobre Groenlandia para esperar posibles sustos en el mercado, que esperamos sean temporales. A esto hay que añadir otros riesgos económicos, como la sustitución del presidente de la Fed o los cambios en el seno de su Comité de Política Monetaria, las negociaciones arancelarias en el seno del USMCA o entre EE.UU. y China o la propia actuación de la Fed bajando o no de nuevo los tipos de interés. Lo dicho, la volatilidad está servida. |

El lehendakari Imanol Pradales, durante su visita a la fábrica de Talgo en Rivabellosa (Álava)



ADRIÁN RUIZ-HIERRO / EFE

# Euskadi redobla su apuesta por el arraigo

## El Gobierno vasco cerró el año con operaciones en Ayesa Digital, Talgo y Uvesco

### Ander Goyoaga

El lehendakari, Imanol Pradales, y su consejero de Industria, Mikel Jauregi, despidieron el año con un brindis elocuente de sus prioridades en la operación está formada por el propio Gobierno vasco, BBK, Kutxabank y Teknei, que cerraron la compra por 480 millones de euros. En este momento, Ayesa digital factura 570 millones de euros –ha triplicado su facturación desde el 2022– y cuenta con 11.000 trabajadores, 2.000 de ellos en Euskadi.

La adquisición tiene un componente simbólico, ya que Ayesa absorbió en el 2022 la guipuzcoana Ibermática, si bien se trata sobre todo de una operación estratégica que el Ejecutivo de Pradales liga con su Plan Industrial. “Es una compañía de éxito y un socio necesario para acompañar a la industria en su transformación digital y ganar en competitividad”, señaló Jauregi.

En opinión de Massimo Cermelli, profesor de la Universidad de Deusto y doctor en Economía, la adquisición tiene mucho que ver con el cariz estratégico del ámbito de las soluciones digitales avanzadas. “No hablamos de una startup prometedora, Ayesa es una empresa importante que funciona en un sector estratégico y que ayuda a otras empresas vascas a digitalizarse. El sector digital es un eje estratégico para el Gobierno vasco, como los son la industria avanzada, la energía y la transición ecológica, la digitalización, la biociencia y la salud avanzada, la movilidad sostenible, el sector aeroespacial o las finanzas. Aporta una infraestructura silenciosa muy importante para el creci-

miento económico”. La operación, en todo caso, no se entiende sin atender a la determinación del Gobierno vasco de favorecer el arraigo de las empresas a través de operaciones de este tipo o por medio de instrumentos como el fondo para el arraigo Finkatuz. “La neutralidad económica ya no existe. O eliges o te eligen. El Gobierno vasco ha visto que si no protege a las empresas que están aquí lo puede lamentar en el futuro. Se busca ayudar a las compañías a corregir el riesgo sistémico de deslocalización. Es algo que está ocurriendo también en otros países europeos. No es una nacionalización, no se busca controlar las empresas. El Gobierno vasco entra como un socio silencioso que busca dar estabilidad al accionariado”, añade Cermelli.

### DATO

480

### Millones de euros

El consorcio vasco formada por el Gobierno vasco, BBK, Kutxabank y Teknei cerró la compra de Ayesa Digital en esta cantidad

miento económico”.

En las últimas semanas, el Ejecutivo vasco ha acometido otras dos operaciones representativas de esta política dirigida a favorecer el arraigo empresarial, con la toma de control por parte de consorcios vascos de la empresa de fabricación de trenes Talgo y de Uvesco, matriz de las marcas BM Supermercados y Super Amara. Además, el Gobierno vasco ha invertido 15 millones de euros en el conglomerado industrial Arandia a través del fondo Finkatuz, a través del cual también invirtió en otras empresas estratégicas como ITP Aero, CAF o Kaiku.

El Ejecutivo vasco liga estas y otras operaciones con su voluntad de reforzar una economía basada en la industria y los servicios avanzados, y también con la cuestión de la calidad del empleo y los salarios, la segunda preocupación ciudadana, según el Sociómetro vasco. “Estos son los puestos de trabajo de calidad que queremos crear para nuestros hijos”, señaló Jauregi tras la última operación.

Massimo Cermelli considera que el Ejecutivo de Pradales ha aprendido de lo que supuso la traumática pérdida del arraigo de empresas como Euskaltel o Gamesa, y sitúa en ese contexto la estrategia vasca. “Si se van estas empresas, no solo pierdes el empleo, pierdes el conocimiento que concentran o la capacidad técnica en la cadena de valor. En un contexto tan competitivo es difícil atraer empresas, de manera que mantenerlas es prioritario”.

===== El Ejecutivo de Pradales prioriza mantener la base industrial de la economía vasca